

Studiu de caz: “Implementare abas ERP la SC Subansamble Auto SA Pitești”

SC Subansamble Auto SA Pitești, parte a grupului GIC (Grupul Industrial Componente) reprezintă unul dintre cei mai importanți producători de componente auto. Pentru a-și eficientiza, controla și dezvolta afacerea a implementat **abas ERP**.

Soluția a permis automatizarea fluxurilor de producție, achiziție și vânzare, interfațarea prin EDI cu partenerii, asigurând o mai bună planificare a proceselor de business.

Din februarie 2011 Subansamble Auto SA Pitești utilizează **abas ERP**.

În ianuarie 2012 s-a implementat **abas ERP** la GIC Nosag Metal, companie cu 500 angajați. Tot în 2012 va continua implementarea cu firmele Comefin SA și Borla Romcat SA. În final, **abas ERP** va fi utilizat de toate companiile grupului GIC.

Despre Subansamble Auto SA



Compania, cu un număr de 250 angajați, având o experiență de peste 30 de ani în prelucrarea metalelor și a materialelor plastice are ca principali clienți: **Dacia-Renault, Ford, Lear, Valeo, Yazaky, Faurecia, Caterpillar, Johnson Controls, etc.**

Complexitatea afacerii

În industria auto, piesele și furnizarea de servicii de întreținere a acestora trebuie să respecte standardele ridicate de reglementare pentru asigurarea calității, siguranței și performanței. Compania gestionează o rețea complexă de furnizori și clienți și îmbunătățește în fiecare an procesul de producție prin creșterea standardelor de calitate.

Situația inițială

Până la implementarea aplicației **abas ERP**, softul utilizat nu putea sprijini eficient toate operațiunile organizației, era greoi și costisitor în operare și întreținere. Odată cu extinderea organizației, au crescut și nevoile, fapt ce a dus la căutarea unei soluții care să facă față cerințelor din industria auto (EDI, etichetare, scanare, gestionare loturi) și care să prezinte costuri competitive de licențiere și întreținere.

Silviu Badea, Deputy Manager spune: “ Am crescut până la un punct în care avem nevoie să analizăm în detaliu procesele noastre de afaceri pentru a obține cele mai bune randamente de productivitate din resursele firmei. Mai mult, am vrut să gestionăm eficient reacțiile noastre la doleanțele clienților și la schimbările mediului economic. Ne-am dorit să realizăm aceste obiective fără a provoca întreruperi în fluxurile de lucru.”

Soluția

După discuția avută cu managementul firmei, s-au identificat o serie de puncte critice în activitatea organizației:

- Interfațarea automată prin EDI cu partenerii companiei;
- Gestionarea FIFO a stocului;
- Etichetarea stocului utilizând coduri de bare generate intern;
- Creșterea performanței operaționale prin utilizarea scannerelor;
- Trasabilitatea stocului și gestionarea loturilor;
- Urmărirea facilă a rezultatelor financiare și a costurilor;
- Controlarea eficientă a fluxului operațional;
- Eliminarea greșelilor de operare;
- Implementarea unei soluții care să nu întrerupă activitatea curentă.

Toate aceste aspecte au generat nevoia adoptării unei noi soluții ERP. S-a decis implementarea **abas ERP**, soluție consacrată în industria auto, implementată la peste 2500 de clienți la nivel mondial.

Securitatea investiției, istoricul și implicarea furnizorului ERP în dezvoltarea soluției au fost și ele atent analizate atunci când s-a decis alegerea **abas ERP**.

Sistec, partenerul local al Abas Software AG, a implementat cu succes **abas ERP** la Subansamble Auto SA Pitești. Pentru implementarea proiectului Sistec a utilizat 10 specialiști. Metodologia folosită înglobează 30 de ani de experiență în implementarea aplicației **abas ERP**.

Succesul implementării a fost asigurat de cei 17 ani de experiență Sistec în implementarea de soluții informatice.

Beneficii

- Integrarea EDI cu Dacia-Renault și Ford;
- Planificarea și monitorizarea activității de producție;
- Planificarea avansată a aprovizionării și vânzărilor;
- Integrarea tuturor proceselor în cadrul organizației;
- Optimizarea proceselor de aprovizionare, vânzare și producție;
- Reducerea costurilor operaționale;
- Reducerea timpului și a riscului de operare;
- Monitorizarea parametrilor de eficiență, încărcare a utilajelor și SDV-urilor;
- Introducerea și gestionarea centralizată a contractelor;
- Acces rapid la informații financiare consolidate;
- Îmbunătățirea procesului de asigurare a calității;
- Îmbunătățirea managementului prin acces în timp real, la o singură sursă de informații;
- Reducerea riscului de eroare în operarea stocurilor (prin utilizarea metodei FIFO, a etichetării și a scanării);
- Creșterea gradului de control al activităților companiei prin monitorizarea atentă a costurilor.

Despre Sistec

Integrator IT cu o experiență de 17 ani pe piața românească, Sistec reunește o echipă de peste 180 de specialiști, cu experiență de business și de IT, oferind un pachet complex și complet de soluții și servicii IT.